

الدليل الوطني لإدارة المشاريع المجلد 4، الفصل 8

إجراء الاجتماع السابق لتقديم العطاء

رقم الوثيقة: EPM-KD0-PR-000007-AR

رقم الإصدار: 000



سجل المراجعات:

سبب الإصدار	التاريخ	رقم الإصدار
للاستخدام	2021/11/08	000



يجب وضع هذا الإشعار على جميع نسخ هذا المستند إشعار هام وإخلاء مسؤولية

هذه "الوثيقة" هي ملكية حصرية لهيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات الحكومية.

يعد هذا الإشعار والشروط الواردة به جزءاً لا يتجزأ من هذا المستند. ويجوز للجهات العامة الإفصاح عن محتوى هذا المستند أو جزءٍ منه لمستشاريها و/أو المتعاقدين معها، شريطة أن يتضمن هذا الإشعار.

أي استخدام أو إجراءات تنبثق عن هذا المستند أو جزء منه، من قبل أي طرف، بما في ذلك الجهات العامة و/أو مستشاريها و/أو المتعاقدين معها، يكون على المسؤولية التامة لذلك الطرف ويتحمل المخاطر المرتبطة به. وتخلي الهيئة مسؤوليتها للحد المسموح به نظاماً عن أي تبعيات (بما في ذلك الخسائر والأضرار مهما كانت طبيعتها والتي يُرفع بها مطالبات بصرف النظر عن الأسس التي بُنيت عليها بما في ذلك الإهمال أو خلافه) تجاه أي طرف ثالث تكون ناتجة عن أو ذات علاقة باستخدام هذا المستند بما في ذلك الإهمال أو التقصير.

تسري صلاحية هذا المستند وما تضمنه من محتويات استناداً على الشروط الواردة به واعتباراً من تاريخ إصداره.



		الفهرس
	الغرض من الوثيقة	1.0
5	النطاق	2.0
5	تعریفات	3.0
5	المراجع	4.0
5	الأدوار والمسؤوليات	5.0
6	العملية	6.0
	الحضور	6.1
6	توقيت الاجتماع السابق لتقديم العطاء	6.2
6	أساس المناقشات	6.3
	مر اجعة وثائق دعوة تقديم العطاءات	
7	زيارة موقع العمل	6.5
8	نشر محضّر الاجتماع	6.6
	عناصر الإجراءات الناشئة	6.7
8	المرفقات	7.0
م العطاء9	- EPM-KD0-TP-000014- نموذج جدول أعمال الاجتماع السابق لتقدي	المرفق 1
11	- EPM-KD0-TP-000051 - نموذج محضد الاحتماع	المرفق 2



1.0 الغرض من الوثيقة

يقدم هذا الدليل الإجرائي إرشادات لتيسير انعقاد الاجتماع السابق للعطاء وتحديد نطاقه، وهو اجتماع يُعقد مع جميع مقدمي العطاءات بعد إصدار العطاءات وقبل تقديم العطاءات لإتاحة الفرصة لمقدمي العطاءات للوصول إلى موقع العمل وتقديم التوضيحات الأولية فيما يخص وثائق دعوة تقديم العطاءات.

يُعلن عن هذا الاجتماع عبر منصة اعتماد لتسهيل عملية وصول مقدمي العطاءات والتأكد من توضيح جميع الأسئلة الأولية.

تُعقد اجتماعات ما قبل العطاء وتتم زيارات الموقع لمراجعة متطلبات وثائق العطاء مع مقدمي العطاءات والتماس الأسئلة وتشجيع المناقشات لضمان فهم مقدمي العطاءات الواضح والتام لمتطلبات وثائق دعوة تقديم العطاءات.

2.0 النطاق

ينطبق هذا الإجراء على أنشطة العقود والمشتريات التي تنفذ بإشراف إدارة العقود.

3.0 تعریفات

التعريف	المصطلح
عقد أو طلب شراء (يُشار لكليهما بـ "الاتفاقية") بين الجهة الحكومية والطرف الثاني	الاتفاقية
المقاول الرئيسي أو الأساسي المسؤول عن تنفيذ أعمال التشييد في المشروع.	مقاول التشييد
الجهة الحكومية أو الهيئة أو الوزارة المسؤولة عن المشروع (المشاريع)	الجهة الحكومية
مؤسسة إدارة المشاريع بالجهة العامة	ЕРМО
الصحة والسلامة والأمن والبيئة	HSSE
وثائق الدعوة لتقديم عطاءات؛ يُشار لها أيضًا بطلب تقديم العروض أو كراسة الشروط والموصفات	ITT
مكان أو موقع تنفيذ الأعمال أو الخدمات ويُشار إليه أحيانًا بموقع الأعمال أو الخدمات.	موقع العمل
نظام المنافسات والمشتريات الحكومية الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م / 128) بتاريخ 1440/11/13 هـ وتعديلاته هـ واللائحة التنفيذية الصادرة بموجب قرار وزير المالية رقم (1242) بتاريخ 1441/3/21 هـ وتعديلاته بعد ذلك.	الأنظمة و القوانين
المشروع الذي ستنفذه الجهة الحكومية والذي يتألف من اتفاقية واحدة أو عدة اتفاقيات مع أطراف ثانية لأداء الأعمال أو الخدمات ضمن خطة التنفيذ الموضوعة لإنجاز هذا المشروع.	المشروع
تقديم الخدمات الفنية أو الاستشارية للتصميم والدراسات والاستقصاءات (الجيوتقنية واختبارات المسح) والمشورة المتخصصة أو ما شابهها والتي لا تمثل أعمالاً/أشغالاً ولكنها ضرورية لدعمها	الخدمات
إدارة تابعة للشركة التي تدير المشروع وتتولى مسؤولية أنشطة وعمليات التشبيد.	إدارة التشييد في الموقع
قسم لدى إدارة المشاريع بالجهة الحكومية أو الشركة المخولة بصياغة العقود وأنشطة إدارتها.	قسم إدارة العقود
إدارة تابعة للشركة التي تدير المشروع وتتولى مسؤولية أنشطة وعمليات التشبيد.	الإدارة الهندسية في الموقع
شركة مؤهلة أصدرت حزمة مستندات محددة لإنجاز الأعمال أو الخدمات.	مقدم العطاء
تشييد منشآت أو توريد سلع وما شابهها وذات الطبيعة الدائمة والمؤقتة على النحو المتعاقد عليه مع الجهة الحكومية.	الأعمال

4.0 المراجع

غير مستخدمة

5.0 الأدوار والمسؤوليات

يبقى قسم إدارة العقود مسؤولاً عن الاجتماع السابق لتقديم العطاء فيما يتعلق بوثيقة دعوة تقديم العطاءات.

فيما يلي بيان بالأدوار والمسؤوليات الفردية في التحضير للاجتماع السابق لتقديم العطاء ومحضر هذا الاجتماع (مرفق 2):

Document No.: EPM-KD0-PR-000007-AR Rev 000 | Level - 3-E - External



الدور	الشخص/الجهة
مسؤول عن طلب الوصول إلى موقع العمل.	مدير التشييد
مسؤول عن منح اعتماد محضر الاجتماع الأولي للعطاء قبل إصداره لمقدمي العطاءات	مدير قسم إدارة العقود
مسؤول عن ترتيب وجدولة ورئاسة وتسجيل محضر الاجتماع الأولي للعطاء وإصدارها لجميع مقدمي العطاءات سواءً الحاضرين منهم أو من رُفضت عطاءاتهم.	أخصائي العقود
يقدم موجزًا عن التصميم ونظرة عامة على المشروع والمخرجات الهندسية/الالتزامات المطلوبة بموجب الاتفاقية	ممثل قسم الإدارة الهندسية
يقدّم موجزًا عن خطط الصحة والسلامة والأمن والبيئة ومتطلباتها بشأن المشروع إلى مقدمي العطاءات.	ممثل الصحة والسلامة والأمن والبيئة

يجوز لمديري الإدارات تفويض مسؤولياتهم إلى أعضاء محددين في إدارتهم شريطة إخطار مدير إدارة العقود وأخصائي العقود بهذا التفويض.

6.0 العملية

تحدد الإجراءات التالية متطلبات الاجتماع السابق لتقديم العطاء من حيث التوقيت والحضور والمحتوى وتعالج أي إجراءات قد تنشأ فيما يتعلق بهذا الاجتماع.

6.1 الحضور

يوجه أخصائي العقود الدعوة للإدارات المعنية لحضور الاجتماع السابق لتقديم العطاء، حيث يجب أن يحضر على الأقل ممثلو الهندسة والتشييد وضبط المشاريع وممثلو الصحة والسلامة، كما يُفضَل حضور "المقيّمين" في حال توفر هم. تتم دعوة جميع مقدمي العطاءات لإرسال ممثلين عنهم، على أن يقتصر الحضور على أربعة (4) حاضرين كحد أقصى لكل مقدم عطاء ما لم يتم الحصول على موافقة مسبقة. ينسق أخصائي العقود مع الإدارات المعنية فيما يخص مدخلاتهم ويقوم بإعداد وإصدار جدول أعمال الاجتماع السابق لتقديم العطاء (مرفق 1) لجميع الحاضرين.

بغض النظر عن مدى خطورة حالة الموقع في بعض الحالات، فمن الضروري لمقدمي العطاءات حضور الاجتماع السابق لتقديم العطاء في حال تلقيهم دعوة إليه. علاوةً على ذلك، يجب إصدار محضر للاجتماع (مرفق 2) لضمان الاتساق في توزيع معلومات وثائق دعوة تقديم العطاءات.

6.2 توقيت الاجتماع السابق لتقديم العطاء

يتر أس اختصاصي صياغة العقود الاجتماع السابق لتقديم العطاء مع الممثلين الحاضرين من الإدارات المناسبة.

الوقت المثالي لعقد الاجتماعات السابقة لتقديم العطاء هو في أول أسبو عين (2) من عملية تقديم العطاءات، الأمر الذي يوفر أسبوعًا واحدًا (1) على الأقل لمقدمي العطاءات لمراجعة وثائق دعوة تقديم العطاءات ومنح الوقت الكافي بعد الاجتماع لحل ومعالجة أي إجراءات قد تنشأ عن الاجتماع.

عادةً ما تُعقد الاجتماعات السابقة لتقديم العطاء في موقع العمل بحيث يمكن لمقدمي العطاءات المحتملين تقييم ظروف الموقع لتحديد آلية تأثير هذه الظروف على العطاءات وأساليب العمل، ويمكن لمقدمي العطاءات بعد ذلك طرح الأسئلة فيما يتعلق بدعوة تقديم العطاءات.

6.3 أساس المناقشات

يبدأ اختصاصي العقود جميع المناقشات ببيان يوجز فيه المعلومات التي أكدها محضر الاجتماع السابق لتقديم العطاء والردود الخطية على الأسئلة المكتوبة لمقدمي العطاءات هي وحدها المُعتمَدة من قبل مقدم العطاء.

يوضح اختصاصي العقود أيضًا أن أي تغييرات تطرأ على وثائق العطاء قد تنتج عن الاجتماع أو أي ردود على مقدمي العطاءات تلحق بالمستندات.

لا يمكن استخدام محضر الاجتماع السابق لتقديم العطاء لتغيير متطلبات وثائق العطاء.

6.4 مراجعة وثائق دعوة تقديم العطاءات

يقوم اختصاصي العقود خلال اجتماع ما قبل العطاء بمر اجعة الأقسام التالية من وثائق دعوة تقديم العطاءات:

- 1. التعليمات الموجهة لمقدمي العطاءات، مع الإشارة إلى المجالات التالية كحد أدنى:
 - a) خطاب بنية تقديم العطاء
- b) طريقة تقديم العطاء، بما في ذلك التعاقدات من الباطن ومتطلبات تقديم العطاءات بالاشتراك مع شركات أخرى
 - c) ملكية وثائق العطاء وفحصها وتفسيرها



- d) عدد العروض المقدمة
 - e) توقيع العطاء
- f) تقديم العطاء، بما في ذلك تقديم العروض البديلة والخصم من سعر العطاء وخطاب ضمان العطاء
 - g) نسخة إلكترونية من وثائق العطاء
 - h) ترسية العطاء
 - i) الأسئلة والأجوبة عبر منصة "اعتماد"
- ي نموذج العطاء بما في ذلك طريقة تسعير العمل والمعلومات المطلوب تقديمها في العطاء. وتجب مراجعة جميع صفحات نموذج العطاء، مع تسليط الضوء على المجالات التالية على وجه التحديد:
- استكمال خطاب العطاء بالإشارة إلى الاسم القانوني الكامل لمقدم العطاء ومبلغ العطاء (بالكلمات والأرقام) بما في ذلك الخصم (إن وجد) والأرقام الفردية للإضافات الصادرة خلال فترة العطاء.
 - استكمال جدول الأسعار والكميات وتصحيحه حسابيًا في جميع الإضافات والمجاميع.
 - c) توضيح متطلبات تصنيف الأشغال العامة.
 - d) يجب أن تكون تفاصيل حسابات السعر الثابت شاملة حيثما يقتضى الأمر ذلك.
 - e جدول العقد الأولي لدعم جميع الأهداف الرئيسية كما هو موضّح في الشروط الخاصة.
 - f) توافق جداول القوى العاملة وجداول الإقامة.
 - g) شرح إرشادات توظيف وتدريب المواطنين السعوديين.

يقوم الشخص الذي أنشأه بمراجعة المكونات التالية لوثائق دعوة تقديم العطاء:

• تقوم الإدارة المنشئة و/أو ممثل (ممثلو) قسم البناء بمر اجعة نطاق العمل والرسومات والمواصفات المرفقة وشرحها حسبما يقتضيه الأمر.

يطلب أخصائي العقود الإجابة عن أي أسئلة أخرى تتعلق بوثائق العطاء وحزمة العطاء ويقوم بتسجيلها في محضر الاجتماع السابق لتقديم العطاء.

يُسجّل الحضور والمعلومات ذات الصلة من قبل أخصائي العقود الذي يصدر بعد المراجعة الداخلية محضر الاجتماع ويرسله لجميع الحاضرين.

6.5 زيارة موقع العمل

في إطار الاجتماع السابق لتقديم العطاء، يقدم أخصائي العقود وإدارة التشييد أو ممثل الإدارة المنشئة، حسبما يقتضيه الأمر، توجيهًا مع رسومات ملائمة للموقع يرشح فيها لمقدمي العطاءات الموقع النسبي للمرافق والميزات التي يمكن رؤيتها في جولة موقع العمل.

فيما يلى أمثلة لما يمكن وصفه:

- طرق الوصول من منطقة العمل وإليها
- متطلبات السلامة والمخاطر المحتملة
 - طرق التشييد الأخرى الموجودة
- المخيمات القائمة أو مواقع المخيمات للعمل بموجب العقد
- الموقع المحدد في ذلك الوقت لمناطق الرصف والتخزين
 - مواقع الصناعة الداعمة
- موقع محطات المسح وثقوب السبر وحفر الاختبار، إلخ.
- نقاط توصيل الطاقة الكهربائية والمياه والهواء المضغوط وما إلى ذلك.
- موقع المعالم التي يمكن أن تعرقل أو تؤثر على أداء العمل بموجب العقد.
 - موقع المعالم الأخرى ذات الطابع العام لمقدمي العطاءات.

يقوم ممثل قسم الإدارة بتنظيم عملية النقل من موقع العمل وإليه. تعمل الإدارة أيضًا على تأمين جميع الجوازات والموافقات والتصاريح الأمنية اللازمة لجميع الحاضرين إلى موقع العمل إذا لزم الأمر (أي في منطقة محظورة).

يعمل أخصائي العقود، في غضون ذلك، على إعلام جميع الحاضرين بوجود معدات حماية شخصية مناسبة وتزويدهم بها (قبعة صلبة وأحذية أمان وواقٍ للعيون وسترة عالية الوضوح) قبل زيارة موقع العمل.

يتولى مقدمو العطاءات الأجانب مسؤولية تحصيل أي تأشيرات ضرورية للدخول إلى المملكة العربية السعودية.

يجب تذكير مقدمي العطاءات بأن التقاط الصور ممنوع، ويبلُّغ مدير إدارة التوريد بأي مقدم عطاء لا يلتزم بهذه القاعدة.



6.6 نشر محضر الاجتماع

يقوم اختصاصي العقود بإعداد محضر الاجتماع مع مدخلات الإدارات المشاركة وتقديمها إلى مدير قسم إدارة العقود لمراجعة محتوى المحضر والتأكد من وضوحه.

عند الموافقة على محضر الاجتماع، يقوم أخصائي العقود بإصدار محاضر وتوزيعه على جميع مقدمي العطاءات الذين اشتروا وثائق العطاء كسجل للمناقشات للحفاظ على الاتساق في توزيع المعلومات المتعلقة بوثيقة دعوة تقديم العطاءات.

6.7 عناصر الإجراءات الناشئة

يكون أخصائي العقود مسؤولاً عن تحديد أي إجراءات تنشأ عن الاجتماع وجمع الإيضاحات اللازمة، وعند الضرورة، عن أي تعديلات على مستند دعوة تقديم العطاءات.

إذا طرح عنصر يتعلق بتوضيح أو تناقض ذي صلة بوثائق دعوة تقديم العطاءات، يقوم أخصائي العقود بمعالجة هذا الإجراء بعد الاجتماع من خلال أحد الإجراءين التاليين:

- a) الإيضاح فقط يُضاف إلى سجل أسئلة وأجوبة مقدمي العطاءات ويوزع على جميع مقدمي العطاءات.
- أ) يُضَاف التناقض أو التغيير في محتوى دعوة تقديم العطاءات إلى سجل الأسئلة والأجوبة ويراجع من قبل المنشئ باعتباره ملحقًا محتملًا، وتوزع نتيجة المراجعة على مقدمي العطاءات كملحق لتصحيح المستندات، إذا لزم الأمر.

يقوم أخصائي العقود بتتبع ومراقبة جميع العناصر المعلّقة حتى إغلاقها، ويقوم في حال التأخيرات برفع الأمور المعلقة إلى مدير قسم إدارة العقود لحلها مع مدير الإدارة المسؤولة حتى لا يتأخر استلام العطاءات من قبل مقدمي العطاءات بحلول موعد فتح العطاءات.

7.0 المرفقات

- 1. EPM-KD0-TP-000014 نموذج ورقة عمل الاجتماع السابق لتقديم العطاء
 - 2. EPM-KD0-TP-000051 نموذج محضر الاجتماع



المرفق 1 - EPM-KD0-TP-000014 - نموذج جدول أعمال الاجتماع السابق لتقديم العطاء

وثيقة دعوة تقديم عطاءات رقم [[أنخل اسم الحزمة]		
نموذج جدول أعمال الاجتماع السابق لتقديم العطاء		
[أنخل التاريخ]		التاريخ:
[النخل الوقت]	فصيص:	الوقت العا
[أنظ الموقع]		الموقع:
[أنكل اسم مدگان المحاضر]	قبل:	مسكِل من
ية الحضور المرفقة	- انظر لائد	الحضور:
389	مقدّمة:	1.0
[انخل اسم الجهة العامة]، نرحب بجميع مقدمي العطاءات في اجتماع ما قبل المتعلاء الخاص بدعوة تقديم عطاء في احتماع ما قبل المتعلاء الخاص بدعوة تقديم عطاء فشروع - في مشاركي [الجهة العامة]: المشتريات - الموقع الم	النظامة من المقامة من مقامة من المقامة من المسيدة الم	
نصبال للحصول على توضيحات/أسلاة: ر مقدمي العطاءات بتوجيه جميع المراسخت والأسئلة المتعلقة بالدعوة إلى العطاء إلى: إحماد عقود أي موظف آخر في الجهة العامة أن يشرح أو يضر وثائق العطاء رح جميع الأسئلة كتابة على أن ترسل كل من الأسئلة والأجوية إلى مقدمي العطاءات جميعيم.	نود تذکیر [انخ ان اا اخصدالی الا یحق ا	2.0
بتدائي العطاء: مقدمي العطاءات بأن العطاءات يجب أن تكون مصحوبة بتغين ابتدائي لا تقل قيمته عن إيبال سعودي با لعدة 180 بيزامان تاريخ استحقاق العطاء [إن ابتدائي ساري العقول لراجع التعليمات العرجية لعقدمي العطاءات، القدم لوارد بعثوان "خطاب الشعايا").	نود تذکیر]، صداخ	3.0
نيانات: بع التغييرات على وثائق العطاء من خلال ملحق التعديلات وحده، وتعتبر محاضر الإجتماعات السابقة لتقديم مبع الأسئلة والأجوية التي ترسل إلى مقامي العطاءات ذات طابع تفسيري دون أن تشكل ملحقًا لوثائق الدعوة	ملحق التع تجرى جه	4.0
	تقييم العطا نتكف عما المرحلة الا العطاءات المرحلة الا	5.0
نده العطاءات بتقديم عطاء أساسي مع الامتثال الكاملوطا <mark>ع بالا</mark> والأحكام المنصوص عليها في دعوة تقديم	العطاءات يوصني هة العطاءات. يجوز تقي	6.0
ى مصيحت الموجهة مصمى مصحوب وال يستر بنى موجه مصدوب البينة الوصور. و مقدمي العطاءات العلم بتحملهم مسؤولية الإطلاع على دعوة تقديم العطاءات بكملها. إن إخفاق مقدمي في الإطلاع على هذه الوثيقة يقع على عائقهم وحدهم وإن يُقدّم أي تحويض عن أي أخطاء أو سهر في هذا	فحص وثا	7.0
ء: ي العطاءات إشعار الجهة العلمة والحصول على إذن كتابي منها في حال عزمهم تقديم العطاء باسم غير ذاك ت وثائق دعوة تقديم العطاءات إليه، علمًا بأن عدم الإمتثال قد يؤدي إلى رفض العطاء.	اسم العطاء على مقدم الذي ؤكي	8.0
-	المتطلبات الشؤون الم نظرة عاما	9.0 9.1
- على تطبق ومراجعة المصيف اللية. الان الوصول و العمل براقق والنشات المتوقرة زاخيص المطلوبة والتصاريح المقامة إعد موقع العمل يبارة الميدانية إلى الموقع	<u>التشييد:</u> أ. أش ب. اله ج. الت د. قو	9.2

Document No.: EPM-KD0-PR-000007-AR Rev 000 | Level - 3-E - External



الصحة والسخمة والأمن والبيئة: (HSSE) أ. فلسفة "انتخام الحوادث" ج. تحليل مخاطر العمل	9.3
Entre Ha	
ج. تحليل مخاطر العمل	
 د. محادثات المهام الآمنة والحد من المخاطر 	
هـ خطة مراقبة الجانب البيش لاچتشاءات	
التأكيد على ينود محددة تتعلق بالسلامة وحماية البيئة يُطلب من المقاول الامتثال وفرض برنامج صدارم لسلامة عملية التشييد	
يُحال مقدمو العطاءات إلى متطلبات سلامة العقود والصحة الواردة في الدعوة إلى العطاء، ويجري حثَّهم على قراءتها	
وفهمها وطلب التوضيحات (كتابيًّا) في حال عدم فهم أي جانب من المتطلبات.	
الموظفون الرئيسيون والممثلون المعتمدون	9.4
يُّلَفَت انتباد مقدمي العطاءات إلى <mark>الجزء 4، النموذج -</mark> .	
متطلبات ضمان الجودة (ضمان الجودة/ضبط الجودة):	9.5
يُلفت انتباه مقدمي العطاءات إلى متطلبات ضمي الجودة لوثائق العطاء.	
التداخلات: (التثبيد)	9.6
يُخطر مقدمو العطاءات بدُّهم قد يقومون بالتواصل والعسيق مع المقاولين الآخرين في الموقع.	
الوصول إلى العوقع وأماكن الرصف: (التثبيد)	9.7
شُاقَش نقاط دخول مقدمي العطاءات. شُرح أماكن الرصف.	
بيان الأسلوب/خطة تنفيذ العشروع:	9.8
للفت انتباء مقدمي العطاءات إلى الجزء 4، النموذج - - بيان الأسلوب/خطة تنفيذ المشروع:	
الجنول الزمني:	9.9
يُلفت انتباه مقدمي العظاءات إلى أقسام الجدولة الرئيسية التالية في الدعوة إلى العظاء وهي: وقد المقدمية العظاءات إلى أقسام الجدولة الرئيسية التالية في الدعوة إلى العظاء وهي:	
[انتخل رقم القسم]: الذي يسرد الأهداف الرئيسة التي يجب أن يفي بها المقاول. يجب أن تحتوي العطاءات على جداول [زمنية تفي بهذه الأهداف.	
رب على بهدا المسر] يُلفت انتباد مقدم العطاء إلى وجوب تقديم جدول زمني أولي على مدى 90 يوامًا في غضون 28 يوامًا	
أُمن إشعار المباشرة. يتضمن هذا الجدول تقاصيل مهمة بخصوص عملية حشد الموارد، وبالتألي فإن أي جهد يُبدّل في	
تطويل جدول العطاءات سيدعم بشكل كبيل جهود مقدم العطاء بعد إشعال العباشرة.	
الجزء 4، النموذج هـ - جدول مقدم العطاء الذي يصنف طريقة وضع الجدول الزمني للحقد المقترح وتقييمه للتأكد من	
تجرب بي السودج مد - جدول مصم تعصم الدي يصحت طريعه واضح الجدول الرائدي عاط المصرح وطبيعة عدد من اكتماله وتقصيله بالمستوى المنامب وإثبات المعرفة بمجال العمل وسخمة المنطق والمدد والمسار الحرج العام.	

إلى المتطلبات المنطقة بجميع ساحة المتوفرة بوضوح في نهاية كل	وط العالية وتعانج العطاء (العقود): ت إلى الجزء 4 أي الشروط التجارية من وثيقة العطاء، الاطلاء ألى الجزء 4. على وجه الخصوص، يُلقت الانتباء تا الانحرافات وما إلى ذلك. ات بأن لهم الحرية في إضافة بنود جديدة على ألا تتجاوز اله وبتغيير وحدة القياس المعروضة مقابل عنصر ما. "يُعلم لاحثًا" أو "قيد العفاوضات" وما إلى ذلك. يتم تذكير القنية أن تقدم إلى مرحلة قتح العطاء التجاري. يم مطومات إضافية بين الافتتاح الفي والاقتتاح التجاري.	يُحال مقدو العطاءة الاستثناءات التحديث يُخطر مقدمو العطاء قسم لا يُسمح للمعارضين لا تُقبل عبارات مثل المتوافقة من التاحية	10.0
	ت حسب التعليمات الواردة في وثائق العطاء يحلول إ 20 .	تواريخ الاستحقاق: يجب استخم العطاءا الساعة 12.00 ظهرً	11.0
: \$ إشعار مقدمي العطاءات باستادم مرع من تاريخ استحقاق العطاء. أن	ت لطرح الأسلاة وجرى الرد على القضايا الآتية في الاجتماع رد عليها حتى [الخل الوقت والتاريخ الأخر الاستاع] أي قبل أم طروحة بعد هذا التاريخ.	الأستلة المكتوبة والر	.12.0
	9(0)		
			سۇال: أ.
			-'
التاريخ:		لعقود:	قَسم إدانة ا
التاريخ:		ال الهندسية:	إدارة الأعم
التاريخ:		:4	إدارة التشبي
			المرفقات:



المرفق 2 - EPM-KD0-TP-000051 - نموذج محضر الاجتماع

نموذج محاضر الاجتماعات

الجهة العامة: [انخل اسم الجهة العامة] رفع العشروج: [انخل رفع العشروج] العشروج: [انخل اسم العشروج] الرفع العرجمي لمحضر الاجتماع: [انخل وقم مرجع محضر الاجتماع]

	الاجتماع مع:		سجلة:
	داريخ الاجتماع:		موقع الاجتماع:
	داريخ إصدار المحض	غُرض الاجتباع (مثل: الاجتباع بيع الاقتراع بدء التعم، إلغ)].	الغرض من الاجتماع. [انتخان السابق للقديم العطاء/ترض الإلقاق/اللقاوض/مراجعة
			العضور:
المسمى الوظيفي	الاستم	المسمى الوقليقي	الاسم
_	 i		
اجراه: 💆 🗘 📆 الانتهاء:		تلخيص الإجراء\الاتفاقية	رهم العصر
- 10			
			-
			-
			\neg
			-
			-
			-
	_		-
			$\overline{}$
			\neg

تيقي محاضر الاجتماع كما اصدرت ماثم يتم استلام التعليقات المكترية في غضون الت خل عدد الايار أيام عمل من إصدار المحضر كما هو		
تبقى مداضر الاجتماع كما استرت ما ثم يتم استلام التعليفات المكاوية في غضون المخل ع ند الايار) ابام عمل من إسدار المحضر كما هر مذكور أعلام		
الطرف التألف (أو الأطراف)	الطرف الاول	
الإند:	الإليه:	
1	, -	
N. v. 10.30	المسامى الوظيفي	
المسمى الوظيفي	المستى الوطيعي	
التوفيع:	التوقيع:	
فلاقير الحاضرين]	فائمة توزيع محضر الاجتماع: إنحل فائمة المستلمين الإطريقية	
	97	
00	2	
Wo .		